

**HỌP ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN  
CÔNG TY CỔ PHẦN ÂU LẠC NĂM 2025**

Tp. HCM, ngày 11 tháng 4 năm 2025

**BÁO CÁO  
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2024  
ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN & KẾ HOẠCH  
KINH DOANH NĂM 2025**

**Kính thưa: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG CÔNG TY**

Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng Cổ đông ngày 19 tháng 6 năm 2024, Công ty xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông về kết quả hoạt động kinh doanh như sau:

**I. ĐÁNH GIÁ CHUNG**

Khái quát tình hình kinh tế, chính trị ảnh hưởng trong năm 2024 như sau:

- Các cuộc xung đột và bất ổn ở một số khu vực như Trung Đông, Đông Âu và Bắc Phi tiếp tục tạo ra môi trường địa chính trị bất định. Căng thẳng địa chính trị giữa các cường quốc cũng kéo dài, ảnh hưởng đến môi trường đầu tư và phát triển kinh tế.
- Năm 2024 đánh dấu giai đoạn phục hồi sau những khó khăn do đại dịch, nhu cầu tiêu thụ dầu thành phẩm tăng dần.
- Áp lực lạm phát cao tiếp tục là thách thức đối với nhiều nền kinh tế. Các ngân hàng trung ương ở các nước lớn như Mỹ, EU và một số nước châu Á đã buộc phải thắt chặt chính sách tiền tệ thông qua việc tăng lãi suất, nhằm kiềm chế lạm phát, gây ra những tác động nhất định đến tốc độ tăng trưởng kinh tế.
- Nhiều khu vực, đặc biệt là châu Á và Đông Nam Á, đang đẩy mạnh quá trình hội nhập kinh tế và phát triển các hiệp định thương mại tự do, tạo ra những cơ hội mới nhưng cũng đối mặt với thách thức từ sự cạnh tranh và sự khác biệt về chính sách giữa các quốc gia thành viên.

## II. TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT VÀ TUÂN THỦ QUY ĐỊNH CỦA PHÁP LUẬT

- Trong năm 2024, Công ty đã hoàn thành vượt mức kế hoạch của Đại hội đồng cổ đông đã thông qua.
- Cập nhật thường xuyên các thay đổi của Tổ chức hàng hải quốc tế (IMO) và quy định của các tổ chức Đăng kiểm, triển khai sửa đổi bổ sung hệ thống quản lý an toàn thỏa mãn các đợt kiểm tra của các hãng dầu lớn và tổ chức Đăng kiểm.
- Công ty cam kết thực hiện nghiêm túc các quy định của pháp luật về quản trị doanh nghiệp, bảo vệ quyền lợi của cổ đông và đảm bảo minh bạch trong công bố thông tin. Các hoạt động tài chính, kế toán và báo cáo được kiểm soát chặt chẽ thông qua hệ thống kiểm toán nội bộ, đối tác kiểm toán độc lập và Ban kiểm soát.

## III. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH 2024

### 1) Tình hình chung

#### a. Thuận lợi

- Kinh tế Việt Nam năm 2024 hồi phục tích cực, GDP tăng 7,09%, lạm phát được kiểm soát ở mức 3,63% hỗ trợ tích cực cho tăng trưởng kinh tế.
- Khu vực Đông Nam Á, với sự hội nhập mạnh mẽ thông qua ASEAN, ghi nhận mức tăng trưởng ổn định với trung bình từ 5% đến 6%/năm ở nhiều quốc gia thành viên.

#### b. Khó khăn:

- Áp lực lạm phát cao ở nhiều quốc gia buộc các ngân hàng trung ương tăng lãi suất, từ đó làm tăng chi phí vốn và ảnh hưởng đến khả năng đầu tư của doanh nghiệp. Tình trạng này ảnh hưởng đến tăng trưởng kinh tế, đặc biệt đối với các ngành vận tải vốn phụ thuộc nhiều vào vốn vay.
- Giá dầu và các nguồn năng lượng khác có thể tiếp tục biến động do các yếu tố địa chính trị và thị trường toàn cầu.

### 2) Công tác quản trị, điều hành

- Công ty đã chủ động tìm kiếm, mở rộng cung đường khai thác mới, phát triển thêm nhiều đối tác là khách hàng mới.
- Tổ chức, phân cấp quản lý tạo điều kiện cho bộ máy hoạt động hiệu quả, phối hợp giữa các Phòng/Ban trong công ty được chặt chẽ trong công việc tạo thuận lợi cho hoạt động khai thác đội tàu.
- Tổ chức các khóa đào tạo định kỳ về chuyên môn, quản trị, an toàn lao động và sử dụng công nghệ hiện đại cho đội ngũ thuyền viên.
- Tổ chức triển khai chương trình liên kết với các trường Đại học hàng hải và Viện đào tạo chất lượng cao đã phát huy hiệu quả thông qua đó đã tuyển dụng thuyền viên có chất lượng cho Công ty.
- Công ty đã tối ưu hóa nguồn vốn thông qua các sản phẩm phái sinh, mang lại hiệu quả cao trong công tác tài chính.

### 3) Kết quả kinh doanh

Năm 2024, Công ty đã đạt kết quả kinh doanh như sau:

Đvt: Tỷ đồng

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2024 (KH)	Thực hiện 2024 (TH)	Tỷ lệ % (TH/KH)
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.324	1.602	121%
2	Tổng chi phí	Tỷ đồng	1.137	1.276	112%
3	Tổng lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	187	326	174%

## IV. ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN VÀ KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2025

### 1) Tình hình chung

- Môi trường thương mại có thể trở nên cạnh tranh hơn, với các hiệp định thương mại tự do và các biện pháp bảo hộ kinh tế được điều chỉnh linh hoạt hơn nhằm đáp ứng tình hình kinh tế thay đổi.
- Cuộc chiến thuế quan giữa các nước lớn chưa phân định rõ ràng, tiềm ẩn nhiều rủi ro với nền kinh tế toàn cầu.
- Nhiều quốc gia trong khu vực đang đầu tư mạnh vào cơ sở hạ tầng giao thông và hệ thống logistics nhằm nâng cao hiệu quả vận tải.
- Áp lực về tuân thủ các quy định an toàn và môi trường đòi hỏi các doanh nghiệp phải đầu tư thêm vào công nghệ và đào tạo nhân lực.
- Các nước Đông Nam Á đang có sự tăng trưởng kinh tế ổn định, kéo theo nhu cầu tiêu thụ dầu thành phẩm trong hoạt động vận tải.
- Nhu cầu vận chuyển dầu thành phẩm tại khu vực Châu Á và Đông Nam Á được kỳ vọng sẽ tăng mạnh nhờ sự phục hồi kinh tế, tăng trưởng GDP và nhu cầu năng lượng từ các nền kinh tế lớn như Trung Quốc, Ấn Độ, Indonesia và Malaysia.
- Dù đội tàu chở dầu thành phẩm toàn cầu có xu hướng tăng trưởng, nhưng theo báo cáo Nhu cầu dầu thế giới cũng dự kiến sẽ tăng từ 840.000 thùng mỗi ngày vào năm 2024 lên 1,1 triệu thùng mỗi ngày vào năm 2025, trong đó, Châu Á được dự đoán là khu vực dẫn dắt sự tăng trưởng nhu cầu dầu này.
- Yếu tố kinh tế vĩ mô ổn định và chính sách thúc đẩy phát triển năng lượng giúp tạo đà cho nhu cầu vận tải tăng trưởng.

- Các quốc gia trong khu vực đang đẩy mạnh cải thiện hạ tầng cảng và logistics, tạo điều kiện thuận lợi cho hoạt động trung chuyển và phân phối dầu thành phẩm.
- Yêu cầu ngày càng cao về tiêu chuẩn an toàn và bảo vệ môi trường đặt ra áp lực về chi phí đầu tư cho công nghệ và hạ tầng.

## 2) Định hướng phát triển Công ty

- Thực hiện chiến lược phát triển đội tàu đóng mới theo công nghệ mới tiết kiệm năng lượng thỏa mãn các quy định khắt khe về khí thải của tổ chức Hàng hải quốc tế (IMO). Nghiên cứu và phát triển các hình thức khai thác phù hợp với chất lượng đội tàu đóng mới.
- Nâng cao chất lượng dịch vụ, nhằm đáp ứng theo yêu cầu của các hãng dầu lớn trong khu vực và thế giới.
- Xây dựng chiến lược mở rộng thị trường trong nước và quốc tế, đặc biệt là các thị trường tiềm năng ở khu vực Đông Nam Á và châu Á.

## 3) Kế hoạch kinh doanh năm 2025 & giải pháp thực hiện

### a. Kế hoạch kinh doanh năm 2025

- |                                 |               |
|---------------------------------|---------------|
| - Tổng doanh thu dự kiến:       | 1.400 tỷ đồng |
| - Tổng chi phí dự kiến:         | 1.180 tỷ đồng |
| - Lợi nhuận trước thuế dự kiến: | 220 tỷ đồng   |

### b. Giải pháp thực hiện

- Theo dõi tình hình thị trường, linh hoạt và chủ động trong chiến lược kinh doanh để tận dụng cơ hội và đối phó với thách thức trong bối cảnh thị trường biến động.
- Tận dụng tối đa nhu cầu tăng trưởng kinh tế trong nước và trong khu vực, duy trì thị phần của các khách hàng đang có thế mạnh, mở rộng quan hệ đối tác với các khách hàng tiềm năng để bổ sung nguồn hàng vận chuyển cho Công ty.
- Tối ưu hóa chi phí và nâng cao hiệu quả hoạt động, chú trọng công tác quản trị rủi ro, cải tiến các quy trình vận hành khai thác tiết kiệm năng lượng, giám sát chặt chẽ việc sửa chữa định kỳ đội tàu đạt tiến độ thời gian và kế hoạch chi phí.
- Tăng cường các chương trình đào tạo nguồn nhân lực thỏa mãn các quy định chuyên ngành, đáp ứng chất lượng dịch vụ, hình ảnh thương hiệu Công ty.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH



NGÔ THU THÚY